

Семинар

Новые требования к системе внутреннего контроля и аудита на предприятии: рекомендации практиков

27-28 июня 2019

Место проведения: г. Москва, Славянская площадь, д.2/5/4, 5 этаж, конференц-зал
+ **ОНЛАЙН**-трансляция

Федеральным законом от № 209-ФЗ 19.07.2018 внесены существенные изменения в закон «Об акционерных обществах», касающиеся вопросов организации внутреннего контроля и внутреннего аудита, управления рисками. Изменен регламент предоставления отчетности, порядок создания органов управления в акционерных обществах и другие существенные изменения.

Усложнение системы управления предприятием ведет к увеличению затрат ресурсов и повышению трудоемкости бизнес-процессов. Изучив результаты анализа, можно внедрять только те изменения, где усложнение системы не будет превалировать над получаемым эффектом. Как правильно провести такой анализ, каковы критерии эффективности и какие обоснования целесообразности сокращения расходов?

Цель семинара: дать рекомендации в построении системы внутреннего контроля с учетом новых требований, получить рекомендации специалистов-практиков в части построения и выявления недостатков системы внутреннего контроля и управления рисками. На семинаре рассматриваются проблемные вопросы взаимодействия внутреннего контроля с системой управления рисками, дается обзор использования лучших практик.

Семинар предназначен для руководителей и специалистов подразделений внутреннего контроля и аудита, сотрудников отдела по управлению рисками.

На семинаре выступят:

ТАРАСОВ Игорь Анатольевич, к.э.н., Генеральный директор компании «РП Менеджмент», независимый директор, председатель комитета по аудиту и рискам, Член совета директоров Кинешемская ГЭС, Калугаприбор. Опыт развития систем управления рисками, внутреннего контроля в Магнитогорском металлургическом комбинате, Уралвагонзаводе, Газпромпроектировании, ОАК, агрохолдинги, строительные компании. Соавтор Методических указаний Росимущества по СВА, СУР;

ВИКТОРОВ Павел Петрович, CIA, CPA, член IIA (Institute of Internal Auditors), Руководитель службы внутреннего контроля и аудита ведущей дистрибьюторской компании. В качестве зам. руководителя Комитета «Управление рисками и внутренний контроль» при Росимуществе участвовал в разработке новой редакции Кодекса корпоративного управления и Методических рекомендаций по организации и осуществлению внутреннего контроля;

ТЕЛЕНКОВ Евгений Евгеньевич, заместитель руководителя Службы риск-менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель»; член комитета «Управление рисками и внутренний контроль» Экспертно-консультационного совета при Росимуществе; Заместитель председателя технического комитета по стандартизации ТК-010 "Менеджмент риска" Росстандарта;

ГОРДИЕНКО Татьяна Николаевна, Исполнительный директор Казначейства Газпромбанка;

ЧЕМСОВА Марина Борисовна, аттестованный аудитор, эксперт Управления внутреннего контроля и аудита АО «Стройтрансгаз», член Института внутренних аудиторов, член Ассоциации аудиторов «Содружество»

СЕРКОВ Валерий Валентинович, сертифицированный внутренний аудитор (CIA), член Института внутренних аудиторов, член ревизионных комиссий ряда предприятий

Программа семинара:

- **Новые рекомендации COSO 2017 г. по системе управления рисками и аудита. Практика применения.** Управления рисками и риск-ориентированный Внутренний Аудит. Рекомендации по адаптации действующей системе СУР, СВК, СВА на основании требований законодательства. Практика: Целеполагание в компании, взаимосвязь Службы управления контролем (СУР) и Службы внутреннего контроля (СВК). Взаимосвязь Цели-рисковых событий-факторов-последствий-КПЭ, этапы процесса управления рисками, присутий и остаточный уровень риска, риск-возможность, риск-угроза, реагирование на риски (рассмотрение примеров), методы контроля и контрольных процедур (КИР, рисковые панели), организационная схема СУР, эволюция СВК в СУР, взаимозависимость СУР, СВК, СВА, роль Совета директоров. Целевая и организационная структура СУР (роль СД, дирекции, структурного подразделения, линейных подразделений, СВК и СВА. Информационные ресурсы. Рассмотрение практических кейсов: Целеполагание в СУР, формирование КПЭ для менеджмента в системе СУР и СВК, диагностика корпоративных систем управления.

- **Построение эффективной системы внутреннего контроля на предприятии. Планирование проекта и этапы внедрения системы внутреннего контроля.** Как перейти от теории к практике? Элементы (компоненты) внутреннего контроля. Уровни контрольных процедур, выбор ключевых направлений внедрения системы (корпоративные контроли, процессные контроли, финансовые контроли, контроли социальной ответственности). Этапы внедрения проекта и распределение ответственности. Разработка контрольных процедур на основе анализа рисков (дизайн контроля, виды контрольных процедур, матрица контрольных процедур). Оценка контрольных процедур (оценка дизайна и оценка исполнения). Тестирование контрольных процедур (оценка дизайна и оценка исполнения). Планы улучшения и развития контрольных процедур. Функции и роль внутреннего аудита в развитии системы внутреннего контроля. Разработка критериев оценки контрольных процедур. Разработка системы KPIs для стимулирования развития системы внутреннего контроля.
- **Современные требования к внутреннему аудиту: комментарии к новациям, рекомендации для внутренних аудиторов.** Международные тенденции развития внутреннего аудита. Консалтинг вместо проверок. Аутсорсинг вместо in-house. Проактивный аудит вместо реактивного. Изменения к Международным профессиональным стандартам. Кодекс корпоративного поведения. Кодекс корпоративного управления. Профессиональный стандарт «Внутренний аудитор». Методические рекомендации. ФЗ «Об акционерных обществах». Изменения в ФЗ «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ. Служба внутреннего аудита и ревизионная комиссия: особенности сосуществования двух контрольных органов. Оптимизация функции внутреннего аудита: рекомендации по снижению расходов на внутренний аудит, повышению результативности внутреннего аудита.
- **Линии защиты в системе внутреннего контроля и управления рисками как способ повысить эффективность. Роли и обязанности участников внутреннего контроля и управления рисками в методических рекомендациях Росимущества.** Руководства Международного Института Внутренних Аудиторов и Федерации Европейских Ассоциаций по Управлению Рисками. Интегрированная модель внутреннего контроля COSO 2013. Методические рекомендации (далее МР) по организации работы совета директоров в акционерном обществе, утвержденные Приказом Федерального агентства по управлению имуществом от № 357 от 21.11.2013. МР по организации работы Совета директоров в акционерном обществе, утв. Приказом Росимущества №357 от 21.11.2013 г. МР по организации работы Комитетов по аудиту Совета директоров в акционерном обществе с участием Российской Федерации, утв. Приказом Росимущества №86 от 20 марта 2014 г. МР по организации работы внутреннего аудита в акционерных обществах с участием Российской Федерации, утв. Приказом Росимущества №249 от 04 июля 2014 г. МР по построению функции внутреннего аудита в холдинговых структурах с участием Российской Федерации, утверждены Приказом Росимущества №330 от 03 сентября 2014 г. Совместная публикация COSO и IIA Global «Используя COSO на всех трех линиях обороны» / Leveraging COSO Across the Three Lines of Defense, июль 2015 г.
- **Практическое руководство IIA Global Координация и использование работы: Разработка карты гарантий, февраль 2018 г.**
- **Особенности организации системы внутреннего контроля и внутреннего аудита в многопрофильном холдинге.** Виды контроля. Органы контроля и их функции. Распределение ответственности в рамках системы внутреннего контроля. Концепции внутреннего контроля. Компоненты внутреннего контроля. Российская специфика внутреннего контроля. Как построить эффективную систему внутреннего контроля в организации. Риск-ориентированная система внутреннего контроля. Дизайн контроля. Классификация контрольных процедур. Оценка дизайна контроля: эффективность, результативность, полнота цикла. Корпоративные и процессные контроли. Способы реализации корпоративных контролей. Типовые процессы контроля и методы их оценки.
- **Практика построения системы внутреннего контроля на предприятии.** Проблема выбора оптимальной модели системы внутреннего контроля в холдинговой структуре. Оценка зрелости и формирование дорожной карты построения оптимальной СВК. Целевая архитектура СВК. Развитие компонентов СВК. Развитие компонент внутреннего аудита (дорожная карта до 2020 г.).
- **Практическая работа: создание карты рисков и контрольных процедур бизнес-процессов. Оценка действующих контрольных процедур в бизнес-процессе** (рассмотрение примера).
- **Повышение эффективности системы управления рисками в глазах менеджмента компании.** Интеграция компонентов системы управления рисками в ключевые бизнес-процессы компании. Фасилитация процесса управления межфункциональными рисками. Ранжирование источников для получения информации по рискам.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 28 500 руб. НДС не облагается.

СТОИМОСТЬ ON-LINE ТРАНСЛЯЦИИ: 22 800 руб. (НДС не облагается).

СКИДКИ: при регистрации двух и более участников от одной организации предоставляется скидка 10%

РЕГИСТРАЦИЯ на сайте www.profitcon.ru

по тел. +7 (495) 798-13-49; (495) 798-09-54; (495)960-4773, conference@profitcon.ru

КОНТАКТНОЕ ЛИЦО: Ячменев Сергей Павлович